



%&#2-1&%!.12!A./-1&%!=1&-/>=- ; -2!7?!] 6%J!D%\$442^J\_Q!.12!'I![\9-!<1=>-/%=&?G%!D88=E-!48!NB#=&?!

.J! S1!b.1#./?!a!3-7/#./?!\*(\*!)!&9-!E9--/!E4.E9!E4 5 5 -1&-2!41!.!%&#2-1&G%!%A/.?!&.1)!  
%&..&=1\$!&9..&!%9-!=%!..K 5 4%&!..%!2./C!..%!.!%&#2-1&!&- . 5 5 .&-! ; 94!=2-1&=8=-%!..%!OK.ECJ!  
7J! , #/=1\$!&9-!\*(+M!a!\*(\*(!.E.2- 5 =E!?-./)!&9-!E9--/!E4.E9!&4#E9-2!&9-!9.=/!48!.!OK.EC`  
=2-1&=8?=1\$!%&#2-1&J!

'J!

O.-2!41!&9-!.74>-)!1EK#2=1\$!&9.&!&9-!E4.E9! 5 .2-!&9-!%A/.?!&.1!E4 5 5 -1&! .8&-/.!1!-2#E.&=41.K!  
E41>-/%.&=41!.12!&/ .=1=1\$)!&9-!D88-E-!48!NB#=#?2-&-/5=1-2!&9.&!&9-!E4.E9G%!E412#E&! ; .%!2=-E&-2!  
.&!%&#2-1&%)!7 .%-2!41!/ .E-)! .12!1-\$.&=>-K?!=5 A.E&-2!&9-=/! ; =KK=1\$1-%%!&4!A./&=E=A.&-!1!&9-!A/4\$/ .5J!  
" E4/2=1\$K?)!&9-!D88-E-!48!NB#=#?E41EK#2-2!&9-!E412#E&! ; .%!%#88-E=-1&K?!%->-/.!12!A-/%=&-1&!.%!&  
&4!E/- .&-!.!94%&=K-)!488-1%=>-)! .12!1&=5=2.&=1\$!-!>=41 5 -1&!7 .%-2!41!/ .E-!1!>=4K.&=41!48!&9-!V4K-E?!  
41! , =%E/=5=1.&=41!.12!R./ .% 5 -1&J!

\9-!D88-E-!48!NB#=#?!.K%4!E41EK#2-2!&9.&!&9-!E4.E9!-1\$.\$-2!=1!/-&.K=&=41!7?! 5 .C=1\$!E-/&. =1!  
E4 5 5 -1&%!&4!&9-!E9--/K- .2-/%!.8&-!&9-?!-A4/&-2!8--K=1\$!%-F#.KK?9./ .%-2!.&!&.K\$.&=1\$!->-1&%)!.12!  
7?!A4%&=1\$!41!%4E-.K! 5 -2=.14!13-7/#./?!+M)!\*(Z[\9-!%!=! ; 9.&!9.AA-1%)! ; 9-1!4#1241G&!24!&9-!  
c47!&9-!#1>-/%=&?! .%C%!4#!&4!24!J!J!\_!.12!/-8-/-1E=1\$! .!E9--!A/4\$/ .5! .&!.14&9-!%E944K!&9.&!K4%&!  
8#12=1\$J!!!

\9-!1>-%&=\$.&=41!E41EK#2-2!41!DE&47-/'()!\*(J!"8&-!/K-./1=1\$!&9-!D88-E-!48!NB#=#?E41EK#2-2!  
&9-!84/5 -/!E4.E9!-1\$.\$-2!=1!%-F!.12!/.E-`7.-%-2!9./ .% 5 -1&!.12!/-&.K=&=41)!&9-! , -A./& 5 -1&!48!  
" &9K-&=E%! .12! P-E/- .&=41! 2=2! 14&! /-1- ; ! &9-! E9--! E4.E9G%! -5 AK4? 5 -1&! E41&/ .E&)! -88-E&=>-K?!  
&-/5=1.&=1\$!9-!/ -5 AK4? 5 -1&! ; =&9!&9-!<1=>-/%=&?! \9-!E9--!E4.E9! ; .%!14&8=-2!48!&9-!2-E=%=41!41!  
: 4>-57-!/\*)!\*(J!D1!&9-!% .5 -!2.&-)! , -A./& 5 -1&!48!" &9K-&=E%! .12!P-E/- .&=41!K- .2-/%9=A!5 -&! ; =&9!  
&9-!@A=/&!@B#.2!&4!14&8?!&9- 5 !&9.&!&9-!E4.E9! ; 4#K2!14&17-!/-&#/1=1\$!.12!&4!A/4>=2-!.!84/# 5 !84/  
B#-%&=41!J!D1! : 4>-57-!/'!)\* (\* )!&9-!D88-E-!48!NB#=#?14&8=-2!5 -57-/%!48!&9-!@A=/&!@B#.2!48!&9-!  
E41EK#%=41! 48! =&%! =1>-%&=\$.&=41!.12! .\$.=1! A/4>=2-2! =184/5 .&=41! .74#&! &9-! <1=>-/%=&?G%! 141`  
/-&.K=&=41! A4K-E?!&4! -1%#/-!&9-?!8-K&!%#AA4/&-2!.12!%94#K2!14&!7-!%#7c-E&-2!&4! /-&.K=&=41! 84/  
A./&=E=A.&=41!1!&9-!1>-%&=\$.&=41J!

!!!" 4 (\$)&5 -+&6+ > /"+ 4/2&&' :/+!#.-/\$\*2=\$\*&#

6 %J! D#\$442! K44C-2! =1&4! 8=>-! /-A4/&%! 48! %-F#.K! 9./ .% 5 -1&!.12! 84#! /-A4/&%! 48! / .E-`7.-%-2!  
2-%E/=5=1.&=41!4!/9./ .% 5 -1&!1!9-!1>-%&=\$.&=41J!N.E9!48!&9-!1=1-!.KK-\$.&=41%! ./-!7-K4 ; ! ; =&9!  
=184/5 .&=41!6 %J!D#\$442!\$.&9-/-2!2#/=1\$!9-!/1>-%&=\$.&=41!.12!9-!E41EK#%=41!41!- .E9!.KK-\$.&=41J!

!" !##\$%\$&'(\$)\*+##,+-+../\$01

/8 9\*/-0\*'/)08

3-5 .K-!5 -57-/%!48!&9-!@A=/&!@B#.2!.KK-\$-2!&9.&!&9-?! ; -/-!%#7c-E&-2!&4!%-F#.K!9./ .% 5 -1&!7?!8.1%!  
.&!&.K\$.&=1\$! ->-1&J! 6 %J! D#\$442! 2-&-/5=1-2! &9.&! &9-!.KK-\$-2! 5=%E412#E&! ; .%! .22-/%-2!  
%A-E=8-E.KK?!7?!&9-!<1=>-/%=&?G%!%A/=1\$!\*(+M!2-E=%=41!&4!-12!A./&=E=A.&=41!7?!&9-!@A=/&!@B#.2!1!  
&.K\$.&=1\$! ->-1&J! 6 %J! D#\$442!84#12!&9.&!&9-!<1=>-/%=&?G%! .E&=41!%&4AA-2!&9-!%A-E=8-E!84/5 !48!  
%-F#.K! 9./ .% 5 -1&!H%-F#.K! 9./ .% 5 -1&! .&!&.K\$.&=1\$! ->-1&I!.12! ; .%!/-.%41.7K?!E.KE#K.&-2!&4!  
A/->-1&!&8/45!/-E#//1\$!1!&9-!8#&#/-!.12!&9.&!&9-!&- .5!5 -57-/%!1&-/>=- ; -2!E418=/5 -2!&9.&!&9-!  
&.K\$.&=1\$!.AA-./ .1E-! ; -/-!2-%E41&=1#-2J!!

/8 : \*4".\*\$)5\$2 I)I(;\$<+=4)/;\$\*)5\$>'?'"(\$%-")'.8

3-5 .K-!5 -57-/%!48!&9-!@A=/&!@B#.2!.KK-\$-2!&9.&!&9-?!9.2!7--1!%#7c-E&-2!&4!%-F#.K!9./ .% 5 -1&!.&!&  
844&7.KK!\$.5 -%! .12!2414/)! .K# 5 1=)! .12!4&9-! ->-1&J! 6 %J! D#\$442! 2-&-/5=1-2!&9.&!&9-! .KK-\$-2!  
5=%E412#E&! =8!%#7%&.1&.&-2) ; 4#K2!E41%&-&#&-! .!>=4K.&=41!48!&9-!.AAK=E.7K-!@"&=\*+ \$ A/.3J)5=3'\$

BI+/3C\$ .12! &9.&! P D Q \ R I W-K.HAV M!; H U I H! A/->=4#%K?! /.-%-2! 7?! @A=/&! @B#.2!  
5 - 57-/%!. 12!&9-/-84-/-! Z H U H!22!%-2!7?!&9-!<1>-/%=&?)!=1EK#2=1\$!=1!&9-!D88-E-!48!NB#=&?G#!  
\*(\*(!=1>-%&\$. &=41J!!

@A-E=8-E.KK?)! & ; 4! 5 - 57-/%! 48! &9-! @A=/&! @B#.2! =12-E.&-2! &4! 6 %J! D%\$442! &9.&! &9-?!  
9.2! -FA-/-=1E-2! %-F#.#K! 9./.%% 5 -1&! .&! \$. 5 -%! . 12! 2414/)! .K# 5 1=)! . 12! 4&9-/-! ->-1&K! . 12!  
; .1&-2! &4!7-!E41%=2-/-2!045 AK.=1. 1&%!84/!&9=%!. KK-\$. &=41J!!

D1-!%&#2-1&! ; .%!.! 5 - 57-!/48!&9-!@A=/&!@B#.2!84/!&9-!\*(+e!a!\*(+f)!\*(+f!a!\*(+M)!\*(+M!a!\*(+M!  
. 12!\*(+! a! \*(+! %- .%41%J! @9-! %&. &-2! &9.&! .&! 41-! . ; .?! 844&7.KK! \$. 5 -! =1! A./&=E#K./)! 8.1%!  
8/45! &9-!4AA4=1\$!&- . 5!2=-E&-2!-F#.K!E45 5 -1&%!&4!9-!/ . 12!&. #1&-2!9-!/!&9/4#\$94#&!&9-!\$. 5 -)!  
. 12!&9.&!&9-!E4.E9! ; .%!. ; ./-!48!&9=%!%=&#. &=41! 7#&! 2=2! 14&! 24! . 1?&9=1\$! &4! &/?! &4! %&4A! =&J! \9-!  
%&#2-1&!/->- .K-2!&9.&!%9-! ; .%!.K%4!%#7c-E&-2!&4!%-F#.K!E45 5 -1&%! . 12!&4#E9=1\$!7?! .K# 5 1=! . 12!  
2414/!2#/=1\$! .AA- ./ .1E-%! .&!&9-! : `0K#7! . 12! . &! ->-1&K!&9.&!&44C!AK.E-! ; 9-1!&9-1&- . 5!&/ .>-KK-2!  
; =&9!&9-!844&7.KK! &- . 5!4/!&9-!7.%C-&7.KK! &- . 5! 84/! &4#/1. 5 -1&%! 4/! E9. 5 A=41%9=A! \$. 5 -%J! \9-!  
%&#2-1&!2=2!14&!/-A4/!&9=%!%-F#.K!9./.%% 5 -1&!&4!&9-!84/5 -!/E4.E9!4/! . 1?41-! .&!&9-!<1>-/%=&?! .&!  
&9-! &=5 -! 7-E.#%-! %9-! 7-K=->-2! &9.&! &9=%! ; .%!.! E45 5 41)! -FA-E&-2! A./&! 48! &9-! E9--/K- .2-/  
-FA-/-=1E-J! @9-! 7.%-2! &9=%! 7-K=-8)! =1! A./&! 41! &9-! 8.E&! &9.&! 2#/=1\$! =1=&=. &=41! 1-\$9&! 84/! 1- ; !  
E9--/K- .2-/%)!&9-!E4.E9!&4K2!&9-!&- . 5!&9.&!&9-?! ; 4#K2!-FA-/-=1E-![E/--A?!8.1%\_! . 12!&9-!E4.E9! . 12!  
&9-!&- . 5! 5 - 57-/%!c4C-2! . 74#&!&9=%J!!

\9-!%&#2-1&!%&. &-2!&9.&!%9-! ; -1&!&4!&9-! : `0K#7! .!9.128#K!48!&=5 -%! - .E9!% - .%41! . 12!-FA-/-=1E-2!  
%-F#.K!9./.%% 5 -1&!7?!&9-!2414/! . 12! .K# 5 1=!&9.&! ; -/-!A/-%-1&J!@9-!%&. &-2!&9.&!&9=%!9.AA-1-2!  
54%&K?!=1!9-!/!8=%&! . 12!%-E412!?-./%! . 12! .!K=&&K-! =1!9-!/!&9=/2! ?-./!H&9-!&- . 5!2=2!14&! 5 .C-! .1?!  
.AA- ./ .1E-%! =1!&9-!\*(+!a!\*(+! %- .%41!7-E.#%-!48!&9-!ODUS , `+M!A.12-5=EIJ!@9-!/ -E.KK-2!&9.&! .&!  
&9-! : `0K#7)!&9-/-! ; 4#K2!7-!9.12%!419-!/!K4 ; -!/7.EC!4/!9=A%! . 12!%9-! ; 4#K2!7-!&4#E9-2! ; 9-1!%9-!  
2=2!14&! ; . 1&!&4!7-!&4#E9-2J!@9-!%&. &-2!&9.&! ->-1! .!A94&4!E4#K2!7-!#1E45 84/&. 7K-J! \9-!%&#2-1&!  
.K%4!/-E.KK-2! .!A-E=8-E!4EE.%=41! ; 9-1!&9-!@A=/&!@B#.2! ; .%=1!@.1! , =-\$4! ; =&9!&9-!844&7.KK!&- . 5!  
84/!&9-!R4K=2.?!O4 ; K!\$. 5 -! =1!\*(+fJ! , #/=1\$!&9.&!&/=A)!&9-!@A=/&!@B#.2! 5 .2-! . 1! .AA- ./ .1E-! .&! .!  
K4E.K!7./! ; 9-/-!&9-!E9--/K- .2-/%! ; -/-!-FA-E&-2!&. (E9--/K3(7./!)477.12!)-73. 6 67(E9--/K&.KC!)477.12!E9--/K&9

\;4!4&9-!/5-57-/%!48!&9-!@A=/=&!@B#1.2!/>=-;-2!7?6%J!D%\$44E418=/5-2!&9&9-?!9.2!  
-FA-/=-1E-2!%=5=K./!%-F#.K!9./.%%5-1&!7?!K#51?)12144/8%1%D1-!%&#2-1&&.&-2!&9.&!&9-!  
&-.5!5.2-!%->-/.K!.AA-./1E-%! =1!@.1!,-\$4)! =1EK#2=1\$!.&!7./%)!&2!/!%1-E-KK./J!@9-

/-8 F@"&=\*+/G"5H\$9"\*4\$<'41.I?'"8

@->-.K!&-.5!5-57-/%!-FA/-%%\$21-/.K!E41E-/1!;=&9!&9-![%-F#.K=X-2\_!.&54%A9-/-@8!&9&!  
@B#.2J!34!/!-F.5AK-)!84/5-!&-.5!5-57-!%&.&-2!&9.&!&9-!E9--/K-.2-/%!8-K&!K=C-![47c-E&%\_J!"14&9-/  
84/5-!&-.5!5-57-!%&.&-2!9-!7-K=-8!&9.&!&9-!E#K&#/-!48!&9-!&-.5!%#AA4/&-2!%-F#.K!9!/.%%5-1&!



=1&-/>=-;-2!&-.5!5-57-/%!E418=/5-2!&9.&!&9-!&-.5!E41&/E&!;.%!E9.1\$-2!.12!&9.&!&9=%!%A-E=8=  
84/5!48!/.E-!2=%E/=5=1.&=41!9.2!14&!/-4EE#//2J

//8 2/JJ"(")\$9("4")\$\*\$5\$2")/\*+\$1J\$>|1(=)"/".8

OK.EC`=2-1&=8?=1\$!E9--/K-.2-/%!..KK-\$-2!&9.&!)7-E.#%-!48!84/5!E4!E9!%#7c-E&-2!&9-5!  
&4!2=88-/-1&!&/-.&5-1&!.12!2-1=-2!&9-5!4AA4/&#1=&=-%!&9.&!;-!A/4>=2-2!&4!4&9-!5-57-/%!48!&  
@A=/=&!@B#.2J!6-57-/%!48!&9-!&!@B#2&-2!&9.&!&9-!E4.E9!2=2!14&!..KK4;!OK.EC`  
=2-1&=8?=1\$!E9--/K-.2-/%!&4!%&.12!1-F!&4!41!&9-!%=2-K=1-%!4/!7-!|=1!&9-!%5-!&4#1!  
%&#1&!/4#A%!..12!2-1=-2!&9-5!4AA4/&#1=&=-%!A/4>=2-2!&4!4&9-!E9--/K-.2-/%)!=1EK#2=1\$!4AA4/  
&4!&&-12!2414!->-1&%)!&4!7-!..!8K?-/!|=1!..!%&#1&!/4#A)!&4!&/.>-K!;=&9!&9-!&-.5!&2!.;?!.5-%)!.1  
&4!9.>-!&9-!|=1c#/=-%!&.C-1!..!%!/=-4#%K?!.%!&9-!|=1c#/=-%!48!&9-!&5-57!%!

6%J!D%\$42&-/5=1-2!&9.&!&9=%!..KK-\$-2!5=%E412#E&)!=8!%#7%&.1&=.&-2)!;4#K2!E41%&=&#&-!.

%&.88!5 - 57-!/ =184/5 -2!&9-!E9--/K-.2-/%!&9.&!&9-!<1=>-/%=&?!; 4#K2!14&!%#AA4/&!&9- 5!&8!&9-?!E94%-!  
&4!C1--K!.&! .1844&7.KK!\$.5 -)! .12!&9.&! .8&-!/&9-!5 --&=1\$)!&9-!84/5 -!/E4.E9!&4K2!&9-!E9--/K-.2-/%!&9.&!&  
&9-?!; -/-!A/=>=K-\$-2![7/.&%\_!84/!->-1!&9=1C=1\$!48!C1--K=1\$!.&!\$.5 -%J!  
!

6 %J!D%\$442!84#12!&9.&)=8!5 .2-)!&9-!E45 5-1&%!7?!&9-!84/5 -!/E4.E9!.12!84/5 -!/!&.88!5 -57-!/; -/-!  
% .=2!&4!.KK!48!&9-!E9--/K-.2-/%!.12!14&12=-/E&-2!&4!OK.EC`=2-1&=8?=1\$!%&#2-1&!41K?J!W=&94#&15 .C=1\$!  
.1?!E41EK#%=41%! .%!&4!; 9-&9-!/ %E9!E45 5-1&%!; 4#K2!9.>-!7--!1=1.AA/4A/=.&-)! 6 %J! D%\$442!  
E41EK#2-2!&9.&!&9-!E45 5-1&%!)>-!1!&8!%#7&.&1&=.&-2)!2=2!14&!%#AA4/&!&9.&!OK.EC`=2-1&=8?=1\$!E9--/!  
&- .5!5 -57-/%!; -/-!&/- .&-2!2=88-/-1&K?!&9.1!4&9-!/!&- .5!5 -57-/%!.12!&9#%!&9=%!.KK-\$.&=41!; 4#K2!  
14&!E41%&=&#&-! !>=4K.&=41!48!&9-!<1=>-/%=&?G%!2/.3(4/)\*/I)\$\*)5\$6\*(\*.4") '\$BI+/3CJ!

!?! > /"+4/2&&' :/+@-)&5 5 -# '\$&#/+A+\$3-B#\* .-%/\*\$9:/+C&11&DEBF+

!  
\9-!<1=>-/%=&?!E./-8#KK?!E41%=2-/-2!.KK!48!&9-!&=184/5 .&=41!/E=>-2!8/45 ! 6 %J!D%\$442)! .12!.%-%&-&!  
84/&9!7-K4; )!=5AK-5-1&-2!- .E9!48!9-!/ /-E45 5-12.&=41%J!34/&94%-!/- .%41%! .12!7.%-2!41!9-!  
/-E45 5-12.&=41)!14!1-; !84/5 .K!&=1>-%&=\$.&=41!%1!1--2-2!.&!&9=%!&=5 -J+

+  
R4; ->-/)! 6 %J!D%\$442!E41EK#2-2!&=1!%=5 A-/.&=>-!84/!&9-!<1=>-/%=&?!&4!&.C-!.22=&=41.K!=5 5-2=.&-!  
%&-A%!&4!%&4A!.1?!2-%E/=5 =1.&=41!4/!9./.%5 -1&!48!&9-!@A=/&@B#.2!.12!A/->-1&!.1?!/-E#//1E-!48!  
2-%E/=5 =1.&=41!.12!9./.%5 -1&J!"KK!48! 6 %J!D%\$442G!/-E45 5-12.&=41%!./-!7-K4; )!=1!74K2J!"E&=41!  
=&-5 %!&.C-1!7?!&9-!<1=>-/%=&?!&4!&=5 AK-5-1&!&9-!/E45 5-12.&=41%!84KK4; !- .E9!/E45 5-12.&=41!&=1!  
=&.K=E%J!!!

G! HI3-+B#\* .-%/\*\$9+/3&(1'+-JF1\*)\$19+% -5 \*#'+6=#/K+ '&#&%/K+=#'+=1( 5 #\*+\$3=\$+=\$-\$-#'+\*\$/+  
=\$31-\$)/+ .-#\$/+\$3=\$+3-B#\* .-%/\*\$9+' &-/#&#&\$&1-%=\$-+\$3-+/-J(=1+3=%//5 -#&#&#%#)=\*#1+  
3=%//5 -#&#&6\*\$/+/\$(' -#\$/+&%+-5 F1&9--/+=#'+\$3=\$-#2=2\*#2\*#+/()3)&#'( )\$+5 =9%-(1\$+  
\*#+-L-)\$&#&6%&5 +=#+- .-#\$/=#'++=F&/\*!M1-+M=#&#+=\$\$-# '\*#2+6(\$(%+- .-#\$/N+

+  
9?"\$L)/-("./C\$\*55"5\$'I\$?'\$FM\*)\$7I5"\$IJS71)5=3'H\$\*) )I=)3"4") '\$4 \*5"\$\*'\$?'\$. '\*('\$IJS\*+?14 "\$  
\*?'?+'''/3\$"-)'. '\$I\$. '\*""\$?'\$L)/-("./C\$I(1?/E/.\$5/.3(4/)\*/I)\$\*)5\$?\*(\*.4") '\$I)\$?'\$E\*./.\$IJS. "&,\$  
."&=\*+I("/) '\*'/I); \$( \*3"; \$\*)5\$ \*+I'?"(\$ I(1'3'5\$3+\*.. \$\*)5\$ '?\*'\$ .=3?31)5=3'4 \*C\$ (" .="+\$/\$)  
("41- \*+J(14\$\*)\$\*?'?+'''/3\$"-) '\$\*)5\$\*\$I1..E+ "\$E\*)\$J(14\$\*''')5/)O\$J='("\$"-)'.8\$9?"\$M\*)\$7I5"\$IJS  
71)5=3'\$.\$)IN\$\*+.I\$I=E+/.?"5\$/\$. "-(\*+I+\*3".I)\$?'\$OI('N".''( )\$@II('.\$N"E./";\$)3+=5/)O\$-/\*\$  
'?"\$M\*)\$PI)"\$\*\$E\$ \$\$\$  
\$

;! HB#\* .-%/\*\$9+F-%/&##-1+/3&(1'+=)\$\* .-19+ 5 &#&#&+\$3-+\*#&-%)\$&#/+&6+ 5 -5 M-%/+&6+\$3-+



9?"\$>JJ/3"\$1J\$%Q=/C\$N/++\$1JJ"(\$Q=\*(("+(C\$1JJ/3"\$?1=(.\$I"3/J/3\$J1(\$@I/('\$@Q=\*5\$4"4E"(\$1\$  
\*)5\$.?\*"(\$31)3").8\$?"\$J/(\$1JJ/3"\$?1=(.\$../1)\$N/++\$\*R"\$I\$3"\$@I"4E"(8\$1("1-('\$?"\$  
>JJ/3"\$1J\$%Q=/C\$/N1(R/)0\$N/'?\$'?"\$2"l\*(4)"\$1J\$<'?'"/3.\$\*)5\$!"3("\*/1)\$'1\$5"-+1\$1'?"(\$  
4"3?\*)/.4.\$'1\$31)')=\*\*++C\$\*..\$.3=+=(\$1\$(\$\*&4+";")5\$1J\$C"\*(\$"-\*+=\*/1).\$N/'?\$4"4E"(\$1J\$  
'?"\$@I/('\$@Q=\*5\$N/++\$E"\$31)J/5)"\$23"\$8\*+=\*/1).\$N/++\$E"\$31)J/5)')/\*+\*\$)5\$\*)1)C41=.\$\*)5\$  
("-/"N"5\$EC\$.)/1(D+"-"+\$. '\*JJ\$)J'?"\$2"l\*(4)"\$1J\$<'?'"/3.\$\*)5\$!"3("\*\$)8

Y" HI3--B#\*.-/\*\$9:/+466\*)-+&6+78(\*\$9+/3&(1'+F%&.\*'-+D%\*\$-\$-#+#&\$\*)-+&+\$3-+O&5F1=\*#=#\$  
Z\*#+ >/" + 4/2&&'!/+ \*#.-/\$\*2=\$\*&#D&+ %=\*/'+ #-D+ /-J(=1+ 3=%=//5-#\$+ =#'+ %=)-  
\*)%\*5\*#=\$\*&#+=11-2=\$\*&#/"N

9?/.\$+""(\$31).'/=".\$'?"\$N(/""\$)1'/'3"8\$)\$1"5\$\*E1-";\$'?"\$L)/-("./C\$/.\$3?11./)0\$'1\$|(1-/5"\$'?"\$  
)1/'3"\$'1\$\*\$+\*(0"(\$0(1=I\$/)\$1(5"(\$'1\$")?\*)3"\$'(\*).l\*("")3C8\$\$\$

\ " HI3--B#\*.-/\*\$9:/+466\*)-+&6+78(\*\$9+/3&(1'+F%&.\*'-+D%\*\$-\$-#+#&\$\*)-+&+=11+&6+\$3-+/\$(-#-  
=#'+F=%-#\$/+\*#-\$-%.\*-D-'+M9+\$3-+!#.-/\$\*2=\$&%+Z>/" +4/2&&["N

9?/.\$+""(\$31).'/=".\$'?"\$N(/""\$)1'/'3"8\$)\$1"5\$\*E1-";\$'?"\$L)/-("./C\$/.\$3?11./)0\$'1\$|(1-/5"\$'?"\$  
)1/'3"\$'1\$\*\$+\*(0"(\$0(1=I\$/)\$1(5"(\$'1\$")?\*)3"\$'(\*).l\*("")3C8\$\$\$

] " HI3--B#\*.-/\*\$9:/+466\*)-+&6+78(\*\$9+/3&(1'+F%&.\*'-+D%\*\$-\$-#+#&\$\*)-+&6+\$3-+6\*#'#2/+\*#\*+  
;<;<+ \*#.-/\$\*2=\$\*&#+\$&+\$3-+ 5-5M-%/+ &6+\$3-+ O3--%+ l=5+ D3&+ D-%-+ '\*)%\*5\*#=\$-K  
3=%=//-'+=#Q&%+%-\$=1\*=\$-'+=2=#/\$+M9+\$3-+6&%5-%+O&=)3"N

9?/.\$+""(\$31).'/=".\$'?"\$N(/""\$)1'/'3"8\$)\$1"5\$\*E1-";\$'?"\$L)/-("./C\$/.\$3?11./)0\$'1\$|(1-/5"\$'?"\$  
)1/'3"\$'1\$\*\$+\*(0"(\$0(1=I\$/)\$1(5"(\$'1\$")?\*)3"\$'(\*).l\*("")3C8\$\$\$

G<HI3--B#\*.-/\*\$9^\*#+ \*\$+/D\*'-+\*/)%-\$\*&#+\$&+'-\$-%5\*#-+=FF%&F%\*=\$-+)&%%-)\$\*.-+=)\$\*&#  
=6\$-%-6\*#'#2+&6+'\*)%\*5\*#=\$\*&#+\$&%+3=%=//5-#\$+=#'+\*#+P--F\*#2+D\*\$3+\*\$/+)&55\*\$5-#\$  
#&\$+\$&+\$&1-%=\$-+=#9+'\*)%\*5\*#=\$\*&#+\$&%+3=%=//5-#\$^\$=P-+=""\$\*&#=#1+=\$\*&#+\$&+=""\$  
\$3-+3=%5+\$&+\*#\*.\*'(=1+5-5M-%/+&6+\$3-+O3--%+l=5+)=(-'+M9+\$3-+'\*)%\*5\*#=\$\*&#+=#'  
3=%=//5-#\$+\$3-9JF-%\*-#)-'+D3\*1-+&#+\$3-+O3--%+l=5"+l3-+B#\*.-/\*\$9+3=/\$=P-#+=#





9?"\$ L)/-("./C^.\$ %Q='C\$ B1+/3/"\$. /)3+=5"\$ . I"3/J/3\$ I(13"5=(+\$ ("Q=/"4")'\$. ("+\*/)0\$ 'I\$ '?"\$  
"- \*+=\*/I);\$ /)-"/O\*/I);\$ \*)5\$ ("I+=/I)\$ IJ\$ 5/.3(/4/)\*\*/I)\$ \*)5\$ ?\*(.\*. 4")'\$ \*++"O\*/I).8\$ @I(/"\$  
@Q=\*5\$ 4"4E"(.\$. =00". ""5\$ 'I\$ A.8\$ >.0115\$ '?\*\$ '?'\$ >JJ/3"\$ IJ\$ %Q='C\$ J\*/+5\$ 'I\$ \*II(II(/\*\*"+C\$  
/4I+"4")'\$ '?'\$. "\$ I(13"5=(.8\$ @I"3/J/3\*++C;\$. "- (\*+\$ ""\*4\$ 4"4E"(.\$. '\*""5\$ '?\*\$ '?'\$ >JJ/3"\$ 5/5\$ )I'\$  
\*55(".. '\$ ?"\$ "Q='C\$ 31)3")'\$. '\$ ?"\$ C\$ (\*\$. "5\$ \*\$. \$J=++C\$ I(\$ \*\$. \$Q=/3R+C\$ \*\$. \$/\$\$. ?I=+5\$ ?\*- ""8\$ @I(/"\$ @Q=\*5\$  
4"4E"(.\$. "&I(".. "5\$ 31)J=. /I)\$ \*\$. '\$ I\$ '?"/(\$ (I+"\$. \$\*\$. \$N/"").. ". \$Y\*)5\$ )I\$ 314 I+\*/) \*). '\$ Z\$ /)\$ '?'\$ \ J \ J\$  
/)-"/O\*/I)8\$ >)"\$ 3?""(+\*5"(\$ . '\*""5\$ '?\*\$ '?'\$ >JJ/3"\$ IJ\$ %Q='C\$ ?"+5\$ '?'\$ 7?""(\$ 9"\*4\$  
314 I+\*/) \*). '\$ N'").. ". \$ 'I\$ \*\$ ?/O?"(\$ . '\*')5\*(5\$ IJ\$ I(11J\$ E"JI("\$ \$/'\$ \*O("5\$ 'I\$ 11")\$ \*)\$ /)-"/O\*/I)\$  
Y"808;\$ '?'\$ >JJ/3"\$ IJ\$ %Q='C\$ N\*)""5\$ 41("\$ "&\*4 I+"\$. \$ I(\$ ./O)\$ \*'=(. \$ E"JI("\$ 11")/)\$ O\$ \*\$ JI(4 \*+\$  
/)-"/O\*/I)Z8\$ >)"\$. '=5")'\$ \*+. I\$ \*.. ("5\$ '?\*\$ '?'\$ >JJ/3"\$ IJ\$ %Q='C\$ J\*/+5\$ 'I\$ \*II(II(/\*\*"+C\$ (".. 11)5\$  
'I\$ ?"\$ (\$ \*++"O\*/I)\$ IJ\$. "&=\*+\$ ?\*(.\*. 4")'\$ EC\$ V\*)5\$ 4"4E"(. \$ /)\$ \ J Tb; \$ N?/3?\$. ?"\$ /)\$ 5/3 \*""5\$ '?\*\$ \$. ?"\$  
?\*5\$ (\*\$. "5\$ /)\$ ?"\$ (\$ /)"'(-/"N\$ \*\$. \$ I\$ \*(\$ 'I\$ ?"\$ \$ \ J \ J\$ /)-"/O\*/I)8\$

, )\$ \*331(5\*)3"\$ N/'? \$ A.8\$ >.0115^.\$ (\$ "314 4")5\*/I);\$ '?'\$ >JJ/3"\$ IJ\$ %Q='C^.\$ I1+/3/"\$. ;\$ I(13"5=(. ;\$  
\*)5\$ ?\*')5+/)0\$ IJ\$ 5/.3(/4/)\*\*/I)\$ \*)5\$ ?\*(.\*. 4")'\$ 314 I+\*/)'. '\$ \*(\$ "3=((")' +C\$ E"/)O\$ "&\*4/)"5\$ /)\$ I(5"(\$  
'I\$ J/)\$ 5\$ 1111('=)/'"/. \$ JI(\$ 3+\*(\$ /C\$ \*)5\$ /4 I(1-"4")'8\$

**-J\$b\$-F/+**

" %!14&-2!. 74>-)! . KK!48!&9-!/ -E4 5 5 -12.&=41%! 5 .2-!7?! 6 %J!D%\$442!./-!-=&9-!/E4 5 AK-&-!4/! ; =KK!7-!  
=1!AK.E-!A/=4/!&4!&9-!@A=/&!@B#.2G%!8=%&! .AA-./ .1E-!4!13/=2.?)!@-A&- 57-/'!)\*(\*+J!S1!.22=&=41!&4!  
&9-!%&-A%!/-8-/-1E-2!. 74>-)!4#/?! 1- ; !U-E-!V/-%=2-1&!84/! " &9K-&=E%! .12! P-E/- .&=41)! , /J! , -//=EC!  
T/.\$ \$)! /-E-1&K?! /-&.=1-2! .! E41%#K&. 1&!